

中小企業大学校_プログラム詳細

講座名	DX化による経営改革の進め方					
講座のねらい	福岡県では、デジタル・グリーン社会の実現、成長産業の創出等の取組を促進していく中で、こうした成長分野やその取引先となる関連中小企業等（成長分野等企業）を含めて、今後、ICT・IoTといった最新の技術を活用し、デジタル化による変革を担うことのできる専門人材やICTリテラシーの高い人材の需要が高まることが想定される中で、そうした人材の育成が不可欠となっています。この講座では、ビジネス環境の激しい変化に対応するための経営戦略を理解した上で、成長分野参入のための経営改革の考え方と進め方について、事例と演習を交えて学びます。					
講座のポイント	<ul style="list-style-type: none"> デジタル化等の環境変化への対応、組織のレジリエンス（回復力）向上を実現するための考え方や判断力を養います。 自社の経営戦略の見直しを検討されている方におすすめの講座です。（本講座と併せて、「組織改革編」講座の受講をおすすめします） 					
講座日程	第1回：令和6年 7月29日（月）～30日（火） 第2回：令和6年10月15日（火）～16日（水） 第3回：令和7年 2月 3日（月）～ 4日（火）	日数	2日	時間数	8時間	
受講対象者	<ul style="list-style-type: none"> 成長分野※の県内中小企業にお勤めの経営者、管理者、DX推進担当者 成長分野※への進出を考えている中小企業にお勤めの経営者、管理者、DX推進担当者 成長分野※企業と取引関係にある中小企業にお勤めの経営者、管理者、DX推進担当者 <small>※詳細はお問い合わせください</small>		定員	30名		
			会場	中小企業大学校九州校 (福岡市博多区綱場町2-1 博多FDビジネスセンター 3階)		
プログラム						
第1回	第2回	第3回	時間	科目	内容	講師（敬称略）
7/29 (月)	10/15 (火)	2/3 (月)	12:50~13:00	オリエンテーション		日沖コンサルティング事務所 代表 日沖 健
			13:00~15:00	ビジネス環境の激しい変化に対応するための経営戦略	<ul style="list-style-type: none"> ◆環境変化と経営戦略の必要性 ◆成長戦略と競争戦略 ◆環境の魅力重視と組織能力重視 	
			15:00~17:00	戦略の見直しとイノベーションの挑戦	<ul style="list-style-type: none"> ◆事業ドメインの見直し ◆ポジショニングの見直し ◆イノベーションの創造 ◆実行可能な自社の経営改革策定プロセス 	
7/30 (火)	10/16 (水)	2/4 (火)	9:00~11:00	新事業創造のプロセスと実践	<ul style="list-style-type: none"> ◆新事業創造のプロセス ◆自社の強みを確認する ◆自社の機会を探索する ◆ビジネスモデルの構築 ◆実行可能な自社の経営改革策定プロセス 	日沖 健
			11:00~13:00	組織・経営資源への展開	<ul style="list-style-type: none"> ◆組織・経営資源への展開 ◆組織構造・プロセス・文化の改革 ◆人材ポートフォリオの構想と展開 ◆実行可能な自社の経営改革策定プロセス 	
			13:00~13:10	終講式		
講師			略歴			
日沖 健 (ひおき たけし) 日沖コンサルティング事務所 代表			1965年愛知県生まれ、1988年慶応大学卒、1998年アーサー・D・リトル経営大学院修了。日本石油（現ENEOS）勤務を経て、2002年から現職。「理論と実践の融合」をモットーに、経営戦略のコンサルティングと経営人材育成の研修を行う。また、中小企業大学校の中小企業診断士養成課程および実習インストラクター養成研修の講師として、後進のコンサルタントの指導にも注力している。『成功する新規事業開発』『ケースで学ぶ経営戦略の実践』『変革するマネジメント』など著書多数。			